

Modelo de Gestión Institucional

FUNDACIÓN
UNIVERSITARIA
COMFENALCO SANTANDER

2020



Fundación
Universitaria
Comfenalco
Santander

Avenida González Valencia No. 52 - 69 Torre Educación
Tel: 657 7000 Ext. 2120 / 2127
informacion@unc.edu.co

Bucaramanga - Colombia
www.unc.edu.co

MÓDELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

El modelo de gestión institucional de la Fundación Universitaria Comfenalco Santander se ha construido con la participación de los miembros de la comunidad académica a partir de la propia realidad institucional, la normatividad vigente y el permanente análisis del contexto local, regional y nacional.

El modelo se ha construido sobre tres ejes que direccionan el quehacer institucional: docencia, investigación y proyección social; tomando en consideración las políticas, las líneas de acción, los resultados e impactos esperados; articulados con la administración, el bienestar institucional, el aseguramiento de la calidad y la internacionalización. Lo anterior soportado en una supraestructura (filosofía institucional y direccionamiento estratégico); estructura (articulación de las funciones sustantivas); infraestructura (recursos y condiciones); y el entorno que corresponde a la sociedad, estado y empresa.

Gráfica 1: Modelo de Gestión Institucional



Fuente: UNC, 2020.

1. **El nivel de superestructura.** Hace referencia a los propósitos de la Fundación Universitaria Comfenalco Santander alineados con la filosofía institucional y el direccionamiento estratégico materializados en sus políticas que orientan el que hacer de la institución.
2. **El nivel de estructura.** Materializa la articulación del proceso de enseñanza aprendizaje con las funciones sustantivas; por tanto, la forma en que se organizan todas las acciones institucionales en relación con las mismas, desde la administración, la internacionalización, la calidad y el bienestar institucional.
3. **El nivel de infraestructura.** Se contemplan todos los recursos necesarios para el desarrollo de las funciones universitarias.
4. **El nivel del entorno.** En el mismo se concretan los resultados esperados fruto de las acciones esperadas de docencia, investigación y proyección social; en articulación con el estado, la sociedad y la empresa.

En la Fundación Universitaria Comfenalco Santander los cuatro niveles determinados son escalados en su debida proporción a nivel de facultades y programas; así como dependencias de orden administrativo y las de apoyo a la docencia, la investigación y la proyección social.

El análisis de las tres dimensiones estructurales permite evaluar si la intencionalidad (*superestructura*) de cada función universitaria y sus respectivos procesos cuentan con el soporte organizativo y de estructura de trabajo (*estructura*), de recursos y condiciones (*infraestructura*) para responder a las exigencias que el entorno (estado, sociedad y empresa) le plantea a la UNC. El resultado de este análisis posibilita que cada función universitaria diseñe políticas de gestión, líneas de acción que desarrollan las intencionalidades expresadas en dichas políticas, para proyectar y generar los resultados que se pretende impacten el entorno.

